

# Prüfung der Lieferantenentwicklung

## » Wozu brauche ich diese Lösung?

- Sie möchten eine von außen kommende neutrale Beurteilung Ihrer Lieferantenentwicklung.
- Sie möchten ein anonymes Benchmark in Bezug auf andere Unternehmen erhalten, aus dem heraus Sie Verbesserungspotentiale erkennen und umsetzen können.
- Sie möchten wissen, ob der von Ihnen betriebene Aufwand zur Lieferantenentwicklung im Sinne einer Kosten-Nutzen-Effizienz sinnvoll ist.

## » Problembeschreibung

Unter Lieferantenmanagement versteht man die Gestaltung der Lieferantenbeziehungen über alle Bereiche mit den übergeordneten Zielen, durch eine effiziente und effektive Zusammenarbeit Güter und Dienstleistungen in der richtigen Qualität, zum richtigen Zeitpunkt und zu vertretbaren Kosten zu erhalten.

Ein wichtiger Teilprozess des Lieferantenmanagements ist dabei die Lieferantenentwicklung. In diesem Prozess versuchen die Empfänger von Gütern oder Dienstleistungen in einem laufenden Prozess,

- die kaufmännischen Konditionen für die Beschaffung zu verbessern,
- die Termintreue der Lieferungs- und Leistungszeitpunkte zu erhöhen und
- die Qualität der Güter und Dienstleistungen zu optimieren

um so die Effektivität und Effizienz der Sourcingaktivitäten in einem kontinuierlichen Prozess zu erhöhen.

Eine wichtige Frage ist die nach der Wirksamkeit (Effektivität) des gesamten Prozesses, der mit Hilfe moderner Prüfungsmethoden untersucht und beantwortet werden kann. Gerade in diesem Teilbereich kann das Unternehmen einen hohen Nutzen aus der Prüfung für sich generieren.

### Betrachtung der Insolvenzrisiken von Lieferanten

Ausfälle von Engpass- oder Monopollieferanten führen zu ungeplanten, in der Regel sofort ergebniswirksamen Störungen im Leistungserstellungsprozess auf Grund geringer Lagerbestände oder fehlender Ressourcen im eigenen

Unternehmen. Umso wichtiger ist die Sicherheit darüber, dass wichtige Lieferanten selbst keine Sourcingrisiken darstellen.

Eine herausgehobene Stellung in der Lieferantenentwicklung kann die laufende Beobachtung gerade von Monopol- oder Engpasslieferanten daraufhin sein, ob sie durch Ausfälle gefährdet sind.

Die Analyse kann zweckmäßig in den Teilprozess Lieferantenentwicklung eingebaut werden, um auf diese Weise das Frühwarnsystem des Unternehmens zu verbessern.

### Internes Kontrollsystem

Ein Internes Kontrollsystem [IKS] ist die Summe aller organisatorischen Vorkehrungen, die dafür sorgen sollen, dass die unternehmerischen Ziele erreicht und das Vermögen gesichert ist.

Auch das IKS in Bezug auf die Lieferantenentwicklung hat bestimmte Grundanforderungen wie Dokumentation und Funktionstrennung zu erfüllen, die seine Wirksamkeit sicherstellen sollen.

Die Domäne der Internen Revision ist die Analyse, Beurteilung und Verbesserung des IKS auch bei diesem Teilprozess. Insofern stellt die Betrachtung des IKS einen eigenen notwendigen Untersuchungsschwerpunkt dar. Er wird in die gesamte Analyse als ein Teilbereich integriert.

## » Lösung

- Prüfung der Aufbau- und Ablauforganisation der Lieferantenentwicklung
- Fundierte Aussage zur Wirksamkeit des Prozesses
- Ableitung von Verbesserungsmaßnahmen für den Prozess

## » Kurz Gefasst

- **Produkttyp:** Prüfung der Aufbau- und Ablauforganisation der Lieferantenentwicklung, Wirksamkeitsuntersuchung
- **Umfang:** Abhängig vom Umfang des Lieferantenportfolios, skalierbar auf Wunsch beispielsweise nur für Engpass- oder Monopollieferanten