

Business Purchasing Audit

» Wozu brauche ich diese Lösung?

- Sie möchten Sourcing-Risiken, die sich aus Ihrem individuellen Warengruppen- und Lieferantenportfolio ergeben, professionell einschätzen lassen und minimieren
- Sie möchten die wesentlichen Einkaufsprozesse und internen Kontrollschritte nachvollziehen und optimieren können
- Sie möchten die konkreten Bedrohungsrisiken für wirtschaftskriminelle Handlungen einschätzen und Ansätze für deren Beseitigung erhalten
- Sie möchten die Rollen der Einkäufer und Anforderungen an ihre Aus- und Weiterbildung kennen lernen

» Problembeschreibung

Der Einkaufsprozess ist hochgradig anfällig für unwirtschaftliche Teilprozesse und Wirtschaftskriminalität. Auf der anderen Seite stellt der Einkauf einen herausragenden Hebel dar, wenn es darum geht, Einsparungen zu generieren.

Je nach Unternehmen oder Branche werden zwischen fünfzig und siebzig Prozent des Kostenvolumens im Einkaufsbereich verursacht. Durch die Abnahme der Fertigungstiefe werden zunehmend hohe Anforderungen an den Einkauf gestellt, der eine immer stärkere Stellung im Unternehmen einnimmt.

Daher sollte man wesentliche Leistungsmerkmale des Einkaufs verstehen lernen.

Sie wollen das Geschäft Ihres Einkaufs- und Supplychain Managements kennen lernen, um als Partner des Einkaufs wahrgenommen werden.

Mit Hilfe des von uns genutzten **Einkaufsradars** verschaffen Sie sich einen 360°-Rundum-Blick über den Einkauf. Ein solcher Blick umfasst:

- Das Aussehen einer modernen Einkaufsorganisation (Aufbauorganisation und Ablauforganisation)
- Wesentliche Methoden des Einkaufs und des Supplychain Managements wie z. B. Lieferanten- und Warengruppenmanagement
- Eine umfassende Prozesslandkarte des Einkaufs
- Anforderungen an die Ausbildung des Einkaufs
- Einblick in das neue Rollenverständnis des Einkäufers
- Controlling und Reporting im Einkauf

Wirtschaftskriminalität im Einkauf ist ein prozessuales und personelles Risiko, das untersucht, beurteilt und gesteuert werden kann. Gute Manager glauben nicht, dass sie von den Risiken aus dolosen Handlungen nicht betroffen sein können, sie gehen davon aus und handeln dementsprechend.

Dabei gilt, dass alle Subprozesse im Einkauf, aber auch in der Lagerhaltung von wirtschaftskriminellen Handlungen in der einen oder anderen Form betroffen sein können.

Der Einkauf ist eine der durch dolose Handlungen am stärksten gefährdeten Funktionen im Unternehmen. Statistisch gesehen wird ein Unternehmen durch einen männlichen und langjährigen Mitarbeiter mittleren Alters in einer Vertrauensstellung geschädigt. Möglich und denkbar sind aber auch Kollusionen – das zum Nachteil des Unternehmens vorgenommene Zusammenarbeiten von in- und externen Tätern.

Wir untersuchen diese Risiken und schlagen Ihnen Kontrollmechanismen zu deren Steuerung vor.

Wir sorgen auch für den Fall der Fälle, indem wir Ihnen diejenigen internen Vorschriften und Kontrollen vorschlagen, die Ihnen helfen, die Sekundärkosten von wirtschaftskriminellen Handlungen – beispielsweise - Prüfungsgebühren für die Aufklärung des Schadensumfangs und entgangenen Schadenersatz – zu senken.

» Lösung

- Erstellung eines Einkaufsradars im Rahmen einer 360°-Untersuchung
- Untersuchung und Beurteilung aller fraudbezogenen Risiken in der Aufbau- und Ablauforganisation
- Ergebnispräsentation in Form eines Berichts, auf Wunsch in Form eines Workshops

» Kurz gefasst

- **Produkttyp:** Beratung
- **Umfang:** Abhängig von der Größe und Komplexität der Einkaufsfunktion und deren Subprozesse